

2023/2024 წლის სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის სამოქმედო გეგმა-გრაფიკი

დანართი1.

მიზანი N1 - პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის ხარისხის უზრუნველყოფა						
ამოცანა	შესასრულებელი მოქმედება	შესრულებაზე პასუხის მცემელი სტრუქტურული ერთეული/ პირი	შესრულების პერიოდი	მტკიცებულება	მოსალოდნელი შედეგი	რისკები
1.1.2022-2023 ს/წლის სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერის სამოქმედო გეგმის ანგარიშის მომზადება/ანალიზი	2022-2023 სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერის სასწავლო წლის სამოქმედო გეგმის მონიტორინგი/ ანგარიშის მომზადება წარდგინება	სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი	წელიწადში ორჯერ	2022-2023 ს/ წლის სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერის სამოქმედო გეგმის ანგარიში	2022-2023 ს/წლის სამოქმედო გეგმის ანგარიშის დოკუმენტი	ფორმალური დოკუმენტების არ ქონა, სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული აქტივობების შეუსრულებლობა
	2022-2023 სასწავლო წლის სამოქმედო გეგმის ანალიზი	სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი	ოქტომბერი 2023 წ.	2022-2023ს/ წლის სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი სამოქმედო გეგმის ანალიზის დოკუმენტი, შეხვედრა ანალიზის დოკუმენტის განხილვა	2022-2023 წლის სამოქმედო გეგმის ანალიზის დოკუმენტი	დაგეგმილი აქტივობების შეუსრულებლობა, სტუდენტების რენტაბელური რაოდენობის ვერ მიღება
1.2. 2024 წლის სამოქმედო	2023-2024 სასწავლო წლის სამოქმედო გეგმის შემუშავებისთვის სამუშაო	დირექტორი, სტრატეგიული განვითარებისა და	ოქტომბერი-ნოემბერი	2023-2024 წლის სამოქმედო გეგმის მომზადება	2023-2024 წლის სამოქმედო გეგმა	ჩართული მხარეების რეზისტენტულობა პროცესების მიმართ

გეგმის მომზადება	ჯგუფის შექმნა/სამუშაო ჯგუფის შეხვედრების მოწყობა	ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი				
1.3. 2023-2024ს/ წლის შიდა მონიტორინგის ჯგუფის ანგარიშის მომზადება/ანალიზი	შიდა მონიტორინგის ჯგუფის 2022-2023 ს/ წლის ანგარიშის მომზადება და წარდგენა მოსმენისათვის	სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი შიდა მონიტორინგის ჯგუფი	ნოემბერი	2023-2024ს/ წლის სამოქმედო გეგმის განხილვა	შეხვედრის ამსახველი მასალა/დოკუმენტაცია, 2023-2024 წლის სამოქმედო გეგმის დამტკიცების ბრძანება დანართით	ჩართული მხარეების რეზისტენტულობა პროცესების მიმართ
1.4. 2023-2024 ს/წლის შიდა მონიტორინგის ჯგუფის სამუშაო გეგმის გეგმის მომზადება	შიდა მონიტორინგის ჯგუფის 2023-2024 ს/ წლის სამუშაო გეგმის განხილვა (იხ.დანართი1)	სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი შიდა მონიტორინგის ჯგუფი	ნოემბერი	შიდა მონიტორინგის ჯგუფის 2022-2023ს/წლის გეგმა - გრაფიკის ანგარიში	2022-2023 ს/წლის შიდა მონიტორინგის ჯგუფის სამუშაო გეგმა-გრაფიკის ანგარიშის დოკუმენტი	ჩართული მხარეების რეზისტენტულობა პროცესების მიმართ
1.5.ახალი პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის განხორციელების უფლების მოპოვებასთან დაკავშირებული პროცედურები	ჩარჩო დოკუმენტების მიხედვით შემუშავებული პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის ავტორიზაციის მიზნით წარდგენა	დირექტორი,დირექტორის მოადგილე , სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი, პროგრამის ხელმძღვანელები	2023 წ.	სსიპ - განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრის გადაწყვეტილება	შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისი პროგრამის განხორციელების უფლების მოპოვება	გარე ფაქტორები: ავტორიზაციის ვერ მოპოვება პროგრამის აქტუალობის ცვალებადობა
1.6.ახალი პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის განხორციელება	ჩარჩო დოკუმენტების მიხედვით შემუშავებული პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის დანერგვა	დირექტორის მოადგილე, პროგრამის ხელმძღვანელი, სასწავლო პროცესის უზრუნველყოფის სამსახური, სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი, (შესასრულებელი მოქმედების მონიტორინგი და შეფასება)	2024 წ.	სსიპ - განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრის გადაწყვეტილება,კალენდარული გეგმა, ცხრილი	შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისი პროგრამების დანერგვა, საგანმანათლებლო და შრომით ბაზარზე ცნობადობის გაზრდა	გარე ფაქტორები, პროგრამის აქტუალობის ცვალებადობა

1.7. პროფესიული სტუდენტების/სწავლის შედეგების შეფასების სისტემის ვერიფიკაცია	სწავლის შედეგების შეფასების პროცესის სანდოობის, ვალიდურობის, გამჭვირვალობისა და სამართლიანობის შემოწმება	ვერიფიკაციის ჯგუფი; სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი, (შესასრულებელი მოქმედების მონიტორინგი და შეფასება)	პროფესიული სტუდენტების მიღების გამოცხადებამდე 1 თვით ადრე	შეფასების ინსტრუმენტები, შეფასების სისტემის ვერიფიკაციასთან დაკავშირებული ანგარიშები	პროფესიული სტუდენტის შეფასების სისტემის სანდო, ვალიდური, გამჭვირვალე და სამართლიანი პროცესის დანერგვა	შიდა ფაქტორები - გუნდის ერთად მუშაობის გამოცდილების არქონა
1.8. ხარისხის შიდა მექანიზმების დანერგვა, ეფექტიანი შიდა მონიტორინგის (შეფასების ციკლური სისტემის) ამოქმედება	პროფესიული პროგრამის სასწავლო პროცესის სათანადოდ განხორციელების მიზნით შესაბამისი კითხვარების მომზადება და გამოკითხვის დაგეგმვა	სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი,	2024 წ.	ხარისხის მართვის მენეჯერის ანგარიში	პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის შესაბამისობა შიდა და გარე მოთხოვნებთან	პროგრამის აქტუალობის ცვალებადობა

მიზანი N 2 - პროფესიულ სტუდენტზე ორიენტირებული სასწავლო გარემოს უზრუნველყოფის მხარდაჭერი ღონისძიებების გატარება

ამოცანა	შესასრულებელი მოქმედება	შესრულებაზე პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული/ პირი	შესრულების პერიოდი	მტკიცებულება	მოსალოდნელი შედეგი	რისკები
2.1. პროფესიული სტუდენტებისა და მსმენელების კარიერული მხარდაჭერის ღონისძიებების დაგეგმვა	პოტენციურ დამსაქმებლებთან მჭიდრო თანამშრომლობის გადრმავევა ; პროფესიასთან დაკავშირებით საინფორმაციო შეხვედრების განხორციელება ; დასაქმების ფორუმებში მონაწილეობა	საზოგადოებასთან ურთიერთობის, პროფორიენტაციისა და კარიერული მხარდაჭერის მენეჯერი; სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი, (შესასრულებელი მოქმედების მონიტორინგი და შეფასება)	2023/2024 წწ.	შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირების ანგარიშები; ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმები/ხელშეკრულებები	კვალიფიკაციით დასაქმებული პროფესიული სტუდენტები	გარე ფაქტორები - დამსაქმებლების დაბალი ინტერესი კოლეჯის ცნობადობის გამო
2.2. პროფესიული სტუდენტისათვის კონსულტირების გაწევა და ინფორმირება	პროფესიული სტუდენტისათვის სათანადო კონსულტაციის გაწევა სასწავლო პროცესის დაგეგმვასთან დაკავშირებით და აკადემიური მიღწევების გასაუმჯობესებლად; გონივრულ ვადაში ადმინისტრაციული მხარდაჭერა; სასწავლო გარემოსთან	სასწავლო პროცესის უზრუნველყოფის სამსახური სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი, (შესასრულებელი მოქმედების მონიტორინგი და შეფასება)	2023/2024 წწ.	შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირების ანგარიშები	გამართულად ორგანიზებული სასწავლო პროცესი, პროფესიული სტუდენტის საჭიროებების დადგენა	შიდა ფაქტორები - კოორდინაციის

2.3. პროფესიული სტუდენტისათვის სხვადასხვა კულტურული და სპორტული სერვისების შეთავაზება	ადაპტაციის ხელშეწყობა სხვადასხვა კულტურული და სპორტული აქტივობების დაგეგმვა და პროფესიული სტუდენტების ჩართულობა	საზოგადოებასთან ურთიერთობის, პროფორენტაციისა და კარიერული მხარდაჭერის მენეჯერი; ხარისხის მართვის მენეჯერი (შესასრულებელი მოქმედების მონიტორინგი და შეფასება)	2023/2024 წწ.	შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირების ანგარიშები, ფოტო მასალა	განხორციელებული კულტურული და სპორტული აქტივობები, პროფესიული სტუდენტების ექსტრაკურიკულური აქტივობაში ჩართულობა	შიდა ფაქტორები - პროფესიული სტუდენტების მხრიდან დაბალი ინტერესი
2.4. პროფესიულ სტუდენტზე ორიენტირებული სასწავლო გარემოს უზრუნველყოფა	სასწავლო განრიგის (ცხრილი) ხელმისაწვდომობა, სასწავლო გეგმებთან თანხვედრა, მეცადინეობის განრიგის დაცვა, სასწავლო პროცესის მიმდინარეობის კონტროლი	სასწავლო პროცესის უზრუნველყოფის სამსახური; სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი, (შესასრულებელი მოქმედების მონიტორინგი და შეფასება)	2023/2024 წწ.	შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირების ანგარიშები	სტუდენტზე ორიენტირებული სასწავლო გარემო	შიდა ფაქტორები

მიზანი N 3 - მაღალკვალიფიციური ადამიანური რესურსები

ამოცანა	შესასრულებელი მოქმედება	შესრულებაზე პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული/ პირი	შესრულების პერიოდი	მტკიცებულება	მოსალოდნელი შედეგი	რისკები
3.1. პერსონალის პროფესიული ზრდის უზრუნველყოფილი სისტემის შექმნა	მაღალკვალიფიციური პერსონალის მოზიდვა	დირექტორი, ადამიანური რესურსების მართვის მსტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი, ენეჯერი (შესასრულებელი მოქმედების მონიტორინგი და შეფასება)	2023/2024 წწ.	შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირების ანგარიშები	მაღალკვალიფიციური პერსონალი, პერსონალის გადინების შემცირება	გარე ფაქტორები - მაღალი კონკურენცია; კოლეჯის დაბალი ცნობადობა
	პერსონალის გადამზადება კვალიფიკაციის ამაღლების მიზნით პერსონალის მუშაობის შეფასებისა და წახალისების სისტემის გაცნობა/დანერგვა	დირექტორი, ადამიანური რესურსების მართვის მენეჯერი სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი, (შესასრულებელი მოქმედების მონიტორინგი და შეფასება)	2023/2024 წწ.	შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირების ანგარიშები	მაღალკვალიფიციური პერსონალი, პერსონალის გადინების შემცირება	პერსონალის არასათანადო მზაობა კვალიფიკაციის ამაღლებისათვის

მიზანი N 4 - მატერიალურ-ტექნიკური და საინფორმაციო რესურსები

ამოცანა	შესასრულებელი მოქმედება	შესრულებაზე პასუხისმგებელი	შესრულების	მტკიცებულება	მოსალოდნელი შედეგი	რისკები
---------	-------------------------	----------------------------	------------	--------------	--------------------	---------

		ლი სტრუქტურული ერთეული/ პირი	პერიოდი			
4.1.მატერიალურ-ტექნიკური და საინფორმაციო რესურსების სრულყოფა	პროფესიული საგანმანათლებლო და პროფესიული მომზადებისა და პროფესიული გადამზადების პროგრამების ფარგლებში საჭირო მატერიალური რესურსების სრულყოფა	დირექტორი, ინფორმაციული ტექნოლოგიების და მატერიალური რესურსების მენეჯერი, სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი, (შესასრულებელი მოქმედების მონიტორინგი და შეფასება)	2023/2024 წწ.	შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირების ანგარიშები	სრულყოფილი მატერიალურ-ტექნიკური რესურსები პროფესიული საგანმანათლებლო, პროფესიული მომზადებისა და პროფესიული გადამზადების პროგრამების წარმატებულად დანერგვისა და განხორციელების მიზნით	გარე ფაქტორები
	ბიბლიოთეკის წიგნადი და ელექტრონული ფონდის გამდიდრება	დირექტორი, ბიბლიოთეკარი, სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი, (შესასრულებელი მოქმედების მონიტორინგი და შეფასება)	2023/2024წწ.	შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირების ანგარიშები	ბიბლიოთეკის სათანადო წიგნადი და ელექტრონული ფონდი	გარე ფაქტორები
	თანამედროვე საინფორმაციო ტექნოლოგიებით უზრუნველყოფა, ელექტრონული სერვისებისა და მართვის ელექტრონული სისტემების განვითარება	დირექტორი, ინფორმაციული ტექნოლოგიების და მატერიალური რესურსების მენეჯერი, სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი, (შესასრულებელი მოქმედების მონიტორინგი და შეფასება)	2023/2024წწ.	შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირების ანგარიშები	სრულყოფილი საინფორმაციო რესურსები პროფესიული საგანმანათლებლო, პროფესიული მომზადებისა და პროფესიული გადამზადების პროგრამების წარმატებულად დანერგვისა და განხორციელების მიზნით	შიდა და გარე ფაქტორები
	ოფიციალური ვებგვერდისა და სოციალური ქსელის როგორც საკომუნიკაციო და საინფორმაციო ფუნქციის როლის მქონე ინსტრუმენტის გამართულად ფუნქციონირება და ინფორმაციის გონივრულ ვადაში განახლება	საზოგადოებასთან ურთიერთობის, პროფორიენტაციისა და კარიერული მხარდაჭერის მენეჯერი; სტრატეგიული განვითარებისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი, (შესასრულებელი მოქმედების მონიტორინგი და შეფასება)	2023/2024წ წ.	შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირების ანგარიშები	გამართული და უახლესი ინფორმაციით დატვირთული ვებგვერდი და სოციალური ქსელი	შიდა და გარე ფაქტორები

